



**AUDITORÍA**  
GENERAL DE LA REPÚBLICA - COLOMBIA

**TRANSFORMANDO** EL CONTROL FISCAL

# EMCALI | IMPRETICS

CONTRATACIÓN

Enero 2020 a junio 2022

Empresas Municipales de Cali

**EMCALI**

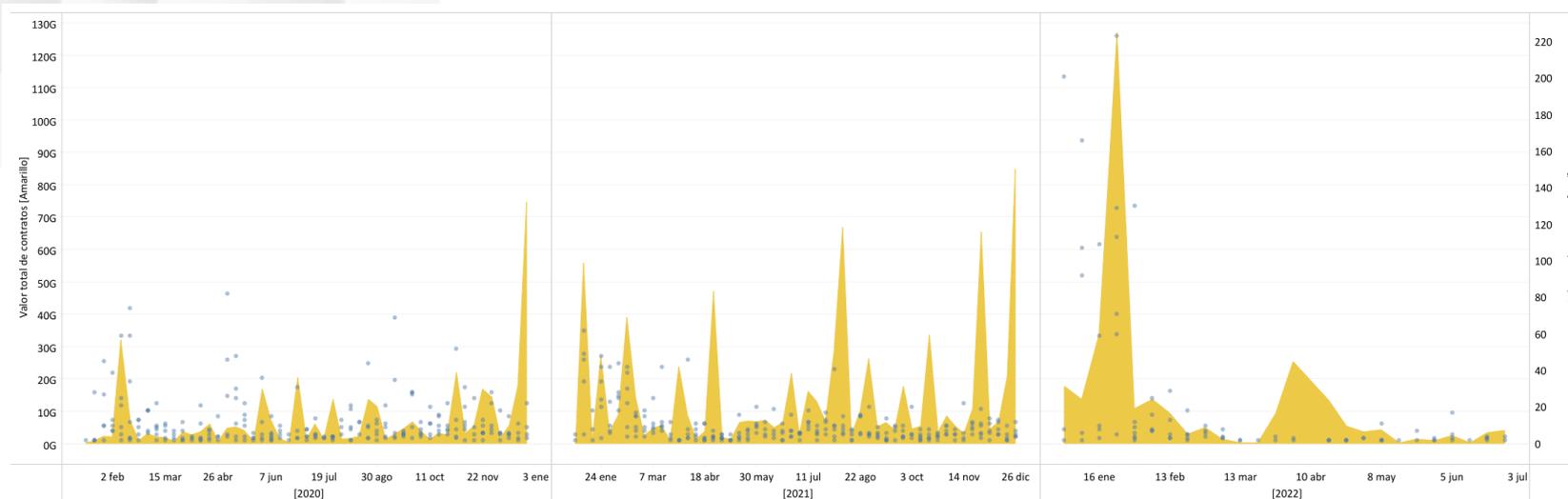
# Número de contratos y valores

EMCALI reporta un total de 6.329 contratos con fecha de inicio entre enero de 2020 y junio de 2022 por un valor total de \$1,4 billones, y suscritos con un total de 2.716 distintos contratistas, sociedades o uniones temporales. El valor total de la contratación de 2021 más que duplica la de 2020 a pesar de reportar un número similar de contratos.

Año	Contratos	Valor total	Contratistas
2020	2.386	\$ 364.728.370.469	1.447
2021	2.177	\$ 770.407.997.592	1.676
2022	1.766	\$ 306.346.446.936	1.711
<b>Total</b>	<b>6.329</b>	<b>\$ 1.441.482.814.997</b>	<b>2.716</b>

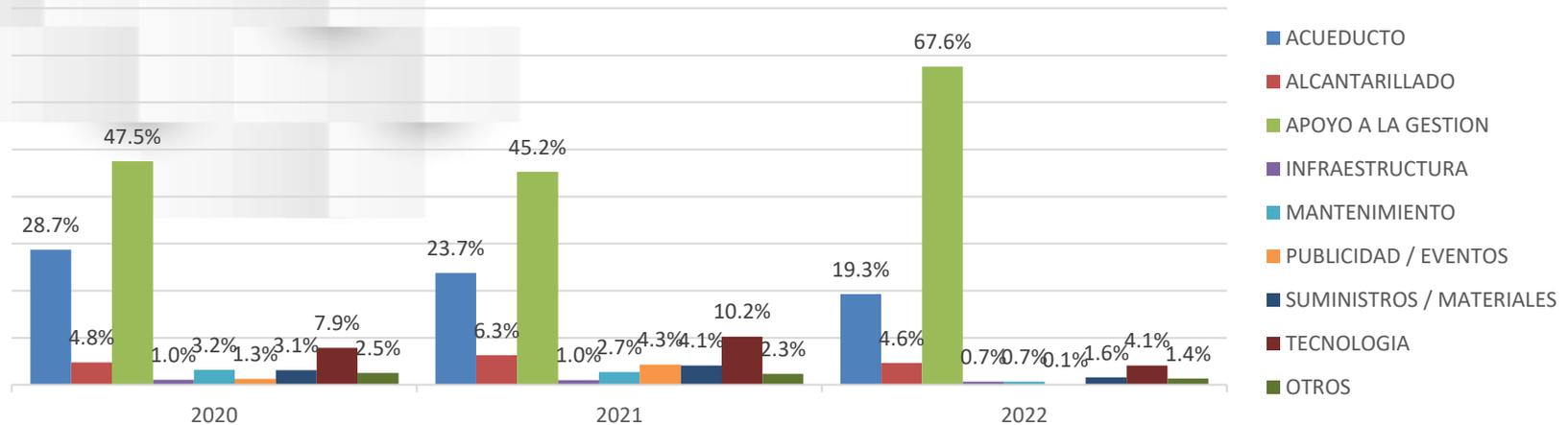
# Fecha de inicio

Las fechas de inicio de los 6.329 contratos suscritos por EMCALI no se distribuyen homogéneamente durante el periodo estudiado. En 2020 se da una mayor concentración de contratos, por número y valor, en febrero, noviembre y diciembre. En 2021 hay una mayor contratación por número en el primer trimestre del año. 2022 presenta una alta concentración de contratos, por número y valores, en enero.



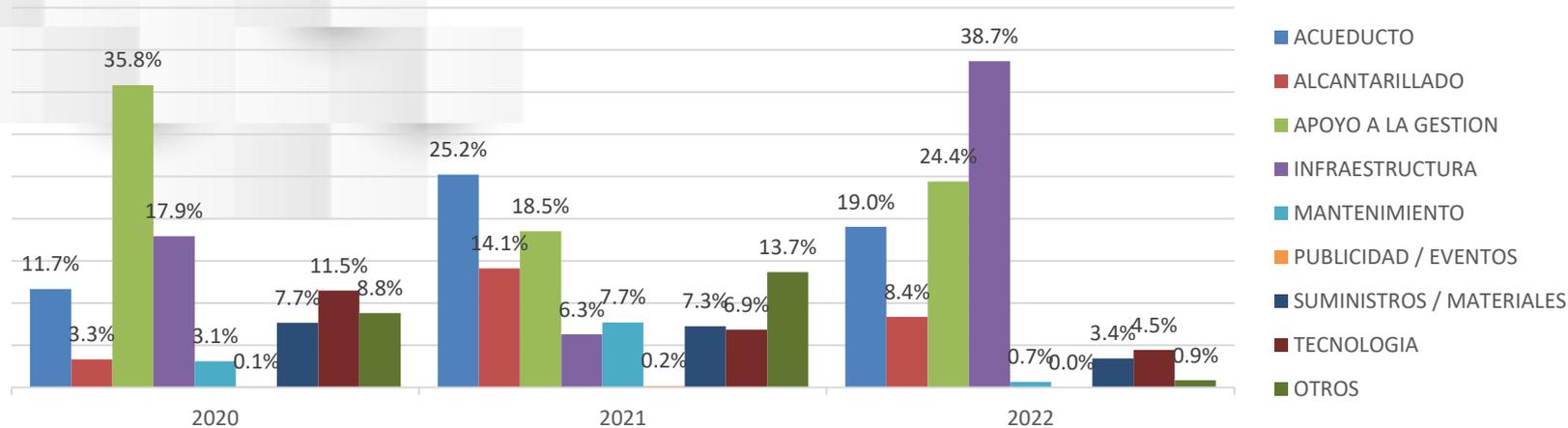
# Contratos por subsector

Los contratos suscritos por EMCALI pertenecen al sector de servicios públicos y se dividen en 24 subsectores. En las tres vigencias, el subsector de *Apoyo a la gestión* reporta el mayor número de contratos seguido por *Acueducto*. El subsector de *Tecnología* reporta el 7,9%, 10,2% y 4,1% de la contratación en cada año respectivo. La distribución por subsectores es relativamente similar en las tres vigencias.



# Valores por subsector

Según el valor total de contratos, se observa una distribución por subsectores heterogénea entre vigencias. *Apoyo a la gestión* es el subsector con mayor gasto en contratos en 2020 mientras que en 2021 lo es *Acueducto* y en 2022 *Infraestructura*. Los subsectores agrupados en *Otros* presentan valores totales altos en 2020 y 2021 a pesar de tener una proporción baja de contratos en estos años. Aunque *Alcantarillado* presenta un proporción de contratos baja, medida en valores tiene mayor peso en la contratación, y representa el 14,1% del gasto de contratación en 2021.



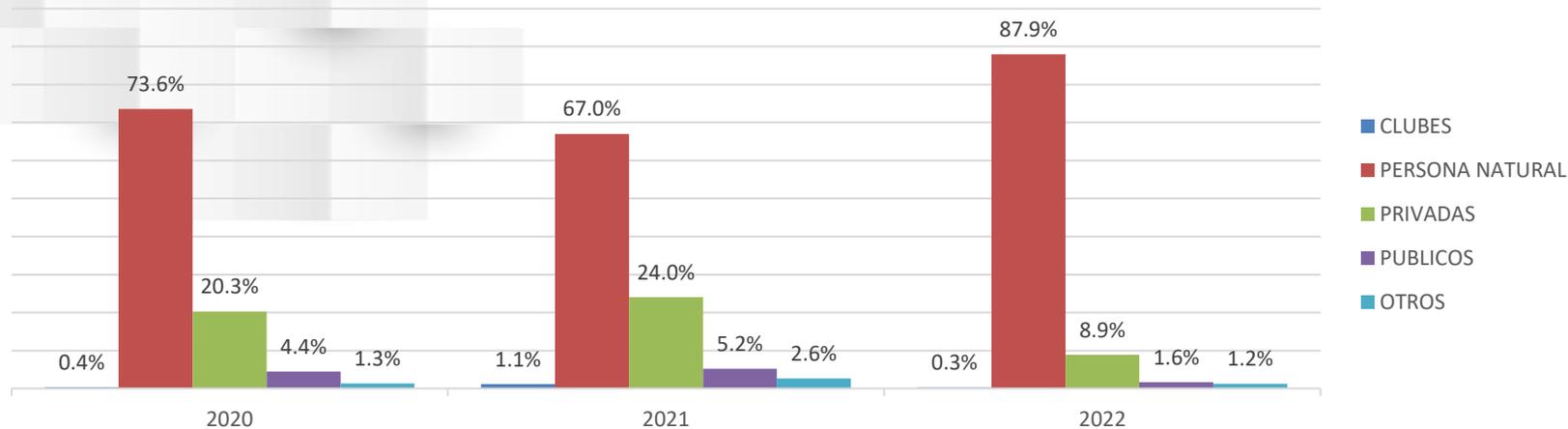
# Contratos por causal

Los contratos reportados presentan 8 causales distintas de contratación, sin embargo, prácticamente la totalidad de los contratos reportan como causal *Manual de contratación: 97,1% en 2020, 99,0% en 2021 y 99,6% en 2022*. Algo similar sucede si se mide por valor total de contratos.

*Prestación de servicios profesionales y apoyo en 2020 alcanza el 2,2% de la contratación en número de contratos; en valores no se destaca en ninguna vigencia.*

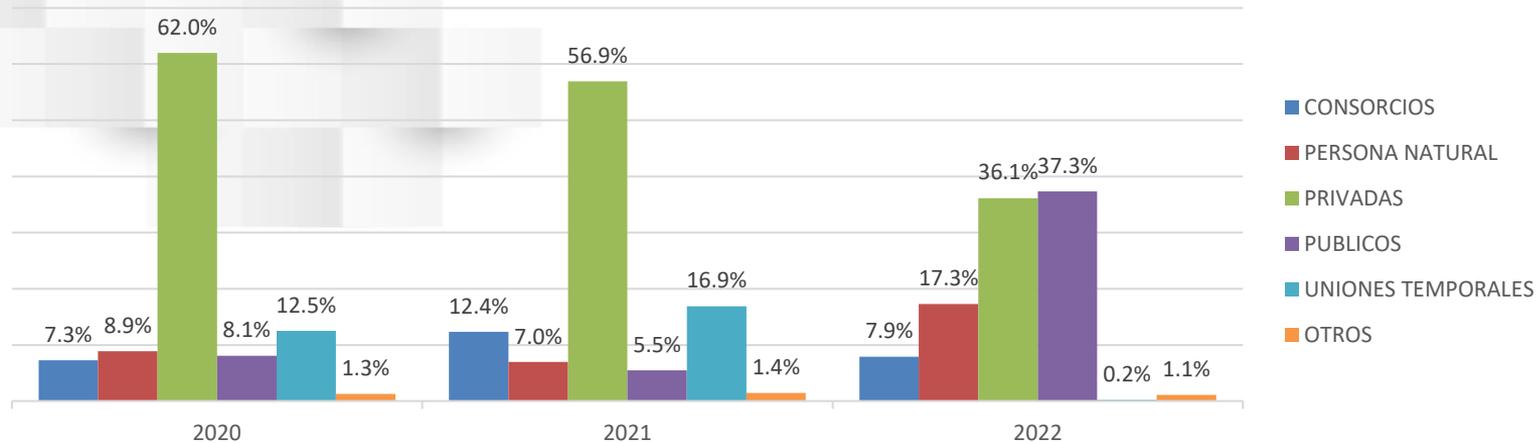
# Contratos por tipo de contratista

Los contratistas reportados se clasifican en 16 diferentes categorías siendo las más comunes *Clubes*, *Persona natural*, *Privadas* y *Públicos*. La categoría más frecuente en los contratos es *Persona Natural*, en las tres vigencias. Sin embargo, hay un aumento notorio de contratos con personas naturales entre 2021 y 2022 pasando del 67,0% de los contratos al 87,9%. La segunda categoría más frecuente es *Privadas*.



# Valor total por tipo de contratista

Agrupados por el valor total de contratos, los tipos de contratista más frecuente en los contratos reportados son *Consocios*, *Persona natural*, *Privadas*, *Públicos* y *Uniones temporales*. A pesar de que la categoría más numerosa en las tres vigencias es *Persona natural*, la mayor proporción de recursos contratados fue con empresas privadas en 2020 y 2021, y con entidades públicas en la fracción de 2022 estudiada; esta última categoría pasa de ocupar el 5,5% de los recursos contratados en 2021 a ocupar el 37,3% en 2022.



# Valor total de contratos

El valor total promedio de los contratos de toda la muestra es de \$228 millones por contrato, sin embargo, el promedio de 2021 es más del doble del las otras vigencias. En 2022 se reporta el valor máximo de contrato más alto, \$ 74.954 millones.

Año	Valor total	Promedio	Máximo	Mínimo
2020	\$ 364.728 M	\$ 153 M	\$ 31.958 M	\$ 226.100
2021	\$ 770.408 M	\$ 354 M	\$ 49.381 M	\$ 92.243
2022	\$ 306.346 M	\$ 173 M	\$ 74.954 M	\$ 1.189.524
<b>Total</b>	<b>\$ 1.441.483 M</b>	<b>\$ 228 M</b>	<b>\$ 74.954 M</b>	<b>\$ 92.243</b>

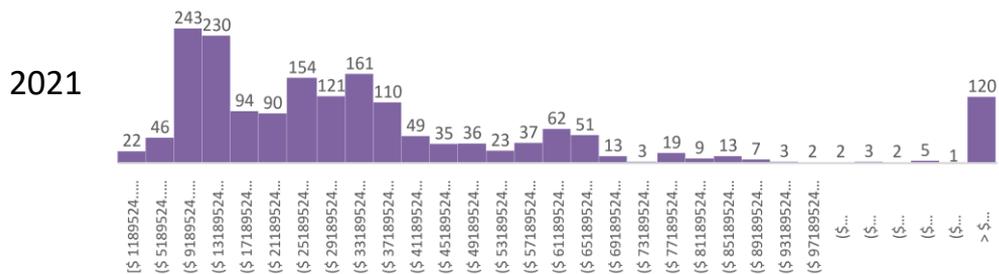
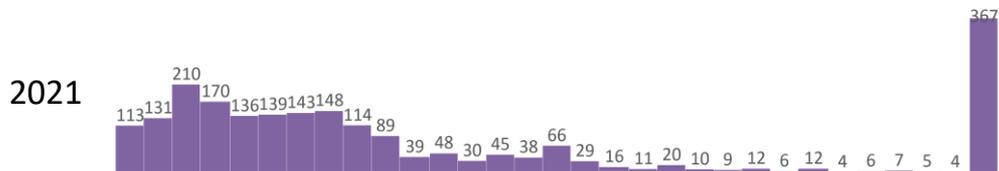
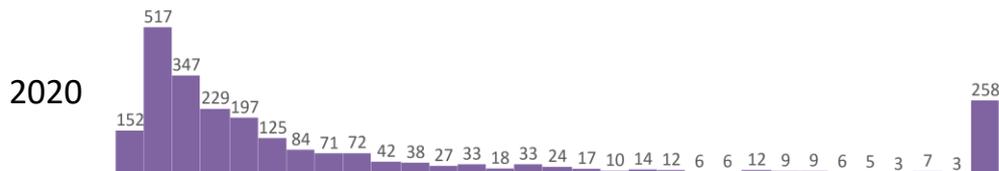
# Distribución de contratos por valor total

El 84% de los contratos suscritos tienen un valor total por debajo de \$ 73 millones, y el 95% del presupuesto se encuentra en contratos de menos de \$450 millones.

En 2020 hay una fuerte concentración de contratos de \$5 a \$9 millones.

En 2021 es más homogénea la distribución por debajo de los \$41 millones y se da una alta concentración de contratos de más de \$120 millones.

En 2022 se retorna a una mayor concentración en valores por debajo de \$17 millones y se reduce proporcionalmente el número de contratos de más de \$120 millones.



# Valor total mensual

Se calcula el valor mensual de los contratos dividiendo el valor total de cada contrato en su número de días de ejecución y se multiplica el resultado por 30.

2021 presenta el valor mensual promedio más alto así como el máximo valor mensual entre las tres vigencias.

Año	Valor mensual promedio	Máximo valor mensual
2020	\$ 70.873.611	\$ 18.267.929.400
2021	\$ 104.682.445	\$ 25.924.483.200
2022	\$ 24.007.716	\$ 3.198.624.015
<b>Total</b>	<b>\$ 69.384.707</b>	<b>\$ 25.924.483.200</b>

# Adición, prórroga y cesión

Se calcula el valor mensual de los contratos dividiendo el valor total de cada contrato en su número de días de ejecución y se multiplica el resultado por 30.

2021 presenta el valor mensual promedio más alto así como el máximo valor mensual entre las tres vigencias.

Año	Total contratos	% con adición	% con prórroga	% con cesión
2020	2386	17,9%	18,1%	0,0%
2021	2177	35,7%	36,7%	0,1%
2022	1766	53,8%	53,2%	1,6%
<b>Total</b>	<b>6329</b>	<b>34,0%</b>	<b>34,3%</b>	<b>0,5%</b>

# Valor de adiciones

En total, se reportan adiciones por \$ 102 mil millones en las tres vigencias que corresponden al 31% del valor inicial de los contratos. La proporción del valor de las adiciones respecto al valor inicial en 2022 está fuera de lo esperado; en muchos casos, en esta vigencia, se reportan adiciones por valores superiores a los valores iniciales del contrato. Esta práctica se observa en toda las vigencias aunque en una menor proporción de contratos.

Año	Valor inicial de contratos	Valor adiciones	Proporción novedades
2020	\$ 112.092.393.760	\$ 32.430.914.646	28,9%
2021	\$ 190.878.013.787	\$ 48.321.305.375	25,3%
2022	\$ 25.929.044.854	\$ 21.331.873.785	82,3%
<b>Total</b>	<b>\$ 328.899.452.401</b>	<b>\$ 102.084.093.805</b>	<b>31,0%</b>

# Mayores contratistas por número

La siguiente tabla presenta los contratistas con mayor número de contratos en las tres vigencias agrupadas.

NOMBRE COMPLETO DEL CONTRATISTA	Número de contratos	Valor total de contratos	Valor promedio
EQUIPOS Y HERRAMIENTAS INDUSTRIALES SAS	52	\$ 15.645,8 M	\$ 300,9 M
QUIMPAC DE COLOMBIA S.A	35	\$ 31.021,7 M	\$ 886,3 M
CLUB SOCIAL Y DEPORTIVO DE TRABAJADORES Y PENSIONADOS DE EMCALI EICE ESP	27	\$ 731,1 M	\$ 27,1 M
CABLES DE ENERGIA Y DE TELECOMUNICACIONES S.A.	23	\$ 21.865,5 M	\$ 950,7 M
VICBAY S.A.S	18	\$ 4.083,2 M	\$ 226,8 M
DELTEC S.A	12	\$ 27.157,1 M	\$ 2.263,1 M
ARAUTOS LTDA.	12	\$ 5.044,2 M	\$ 420,3 M
CONFECCIONES ELECTRICAS SAS	12	\$ 2.035,9 M	\$ 169,7 M
CLUB DE EJECUTIVOS DEL VALLE DE CAUCA	12	\$ 49,3 M	\$ 4,1 M
INGENIERIA ESPECIALIZADA EN MOTORES S.A.S.	11	\$ 2.797,6 M	\$ 254,3 M
ASIC S.A.S	11	\$ 2.352,7 M	\$ 213,9 M
CONSTRUCTORA MELENDEZ S.A.	11	\$ 1.246,0 M	\$ 113,3 M
NUEVO DIARIO OCCIDENTE S.A.S	11	\$ 270,1 M	\$ 24,6 M
POTENCIA Y TECNOLOGIAS INCORPORADAS S.A.	10	\$ 37.903,1 M	\$ 3.790,3 M
COLBITS S.A.S	10	\$ 2.710,6 M	\$ 271,1 M
TALLERES BRIG LTDA	10	\$ 547,9 M	\$ 54,8 M
TUVACOL SA	10	\$ 169,8 M	\$ 17,0 M
SOLUCIONES DE TELECOMUNICACIONES Y COMPUTO S.A.S	10	\$ 97,8 M	\$ 9,8 M
SUNTIC S.A.S.	9	\$ 4.968,7 M	\$ 552,1 M
PRICEWATERHOUSECOOPERS ASESORES GERENCIALES LTDA	9	\$ 3.813,0 M	\$ 423,7 M

# Mayores contratistas por valor

El top 20 de contratistas cambia si se mira por valor total de contratos en las tres vigencias agregadas. Nótese cómo contratistas con uno o dos contratos entran en la lista gracias a la magnitud del valor del contrato.

NOMBRE COMPLETO DEL CONTRATISTA	Número de contratos	Valor total de contratos	Valor promedio
PROYECTOS DE INGENIERIA S.A. PROING S.A.	5	\$ 114.355,6 M	\$ 22.871,1 M
UNION TEMPORAL SINERGIA	1	\$ 49.381,4 M	\$ 49.381,4 M
POTENCIA Y TECNOLOGIAS INCORPORADAS S.A.	10	\$ 37.903,1 M	\$ 3.790,3 M
CONINGENIERIA	1	\$ 34.947,7 M	\$ 34.947,7 M
SEGURIDAD ATLAS LTDA	2	\$ 34.022,2 M	\$ 17.011,1 M
UNION TEMPORAL FES	1	\$ 31.957,6 M	\$ 31.957,6 M
UNION TEMPORAL PRON 2021	1	\$ 31.027,5 M	\$ 31.027,5 M
QUIMPAC DE COLOMBIA S.A	35	\$ 31.021,7 M	\$ 886,3 M
CONSORCIO POZO RADIAL PUERTO MALLARINO 2020	1	\$ 29.425,7 M	\$ 29.425,7 M
UNION TEMPORAL ABBJE JAIMES PROYECTO EMCALI	1	\$ 28.821,0 M	\$ 28.821,0 M
CONSORCIO LAGUNA SUR	1	\$ 27.803,7 M	\$ 27.803,7 M
DELTEC S.A	12	\$ 27.157,1 M	\$ 2.263,1 M
UNION TEMPORAL MASTER PLAN CALI 2021	1	\$ 26.005,5 M	\$ 26.005,5 M
SERVICIO DE SALUD INMEDIATO MEDICINA PREPAGADA S.A.- S.S.I. S.A.	2	\$ 25.552,5 M	\$ 12.776,3 M
UNION TEMPORAL RENOVACION CCM 4.0	1	\$ 25.261,4 M	\$ 25.261,4 M
CONSORCIO CALI ILUMINADA	1	\$ 23.900,0 M	\$ 23.900,0 M
CONSORCIO SB MELENDEZ 115	1	\$ 23.666,0 M	\$ 23.666,0 M
CONSORCIO SAN CARLOS	1	\$ 22.996,9 M	\$ 22.996,9 M
CONSORCIO ENREGY3	1	\$ 22.994,9 M	\$ 22.994,9 M
CABLES DE ENERGIA Y DE TELECOMUNICACIONES S.A.	23	\$ 21.865,5 M	\$ 950,7 M

Imprenta Departamental

**IMPRETICS**

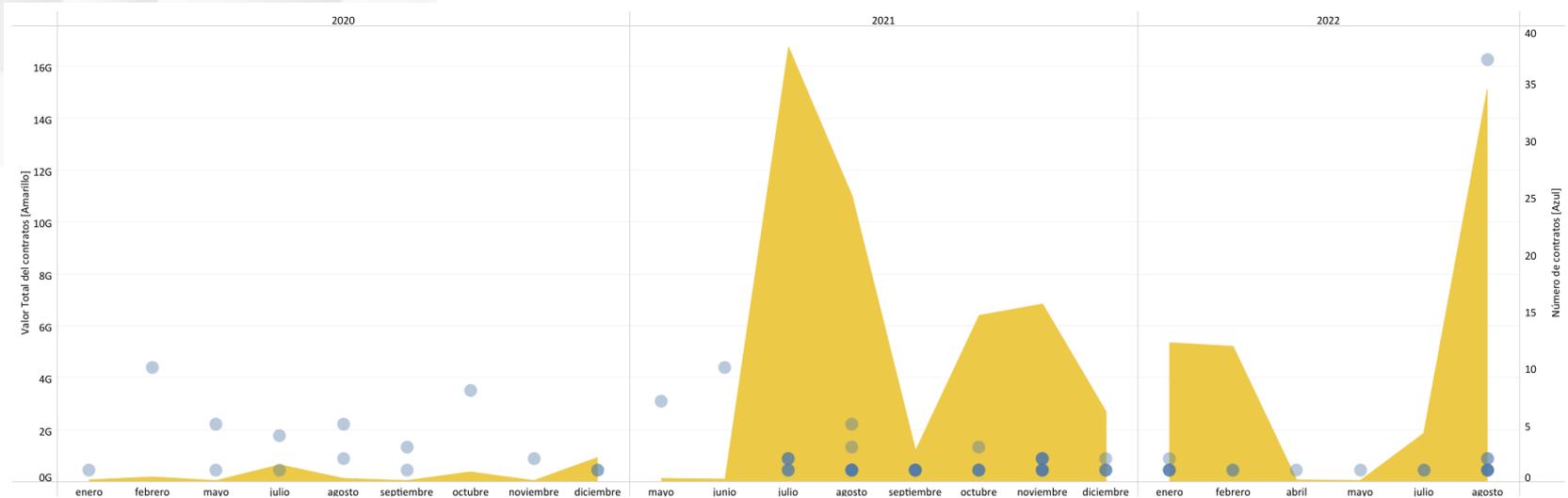
# Número de contratos y valores

IMPRETICS reporta un total de 126 contratos con fecha de inicio entre enero de 2020 y junio de 2022 por un valor total de \$58 mil millones, y suscritos con un total de 93 distintos contratistas, sociedades o uniones temporales. En 2021 se realizaron 1,5 veces más contratos que en 2020, sin embargo, el valor total de la contratación de 2021 es más de 19 veces el de 2020. Todos los contratos son reportados con causal *Manual de contratación*.

Año	Contratos	Valor total	Contratistas
2020	45	\$ 2.306.262.593	39
2021	71	\$ 45.046.374.989	59
2022	58	\$ 27.600.369.691	54
<b>Total</b>	<b>174</b>	<b>\$ 74.953.007.273</b>	<b>120</b>

# Fecha de inicio

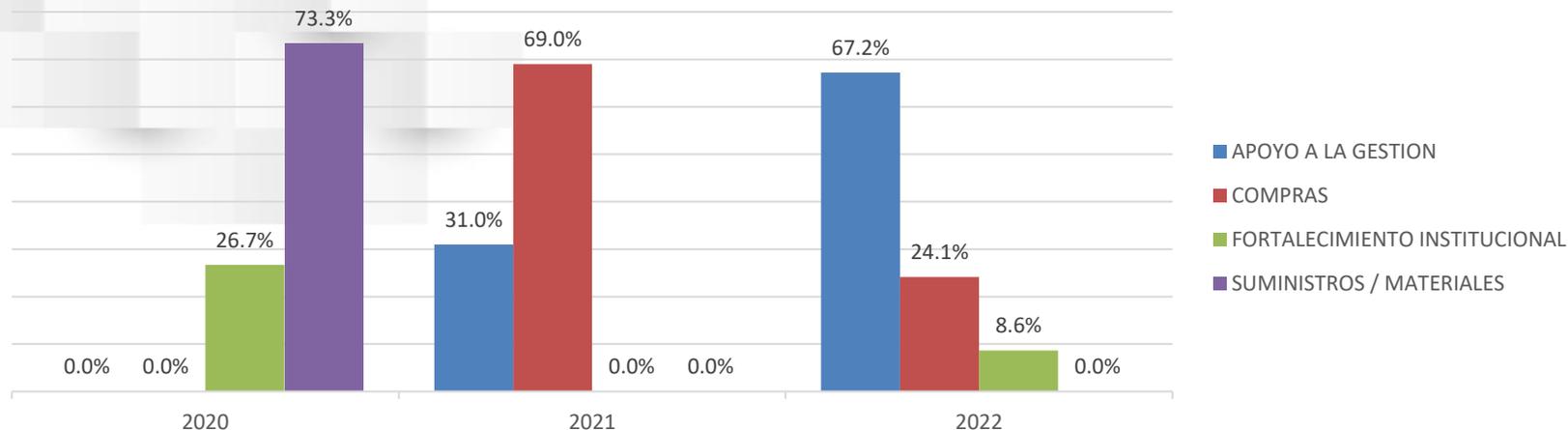
La fecha de inicio de los 174 contratos suscritos por EMPRETICS no se distribuyen homogéneamente durante el periodo estudiado. En 2020 se da una distribución relativamente mas homogénea a través del año, aunque no hay contratación en todos los meses del año. En 2021 hay una mayor contratación por número en julio y agosto y en menor medida en octubre y noviembre. 2022 presenta una alta concentración de contratos, por número y valores, en enero y en agosto.



Fuente: SIA Observa. Valores en miles de millones. Los círculos representan el número de contratos, un azul más intenso representa un mayor número de contratos en un mismo día del mes.

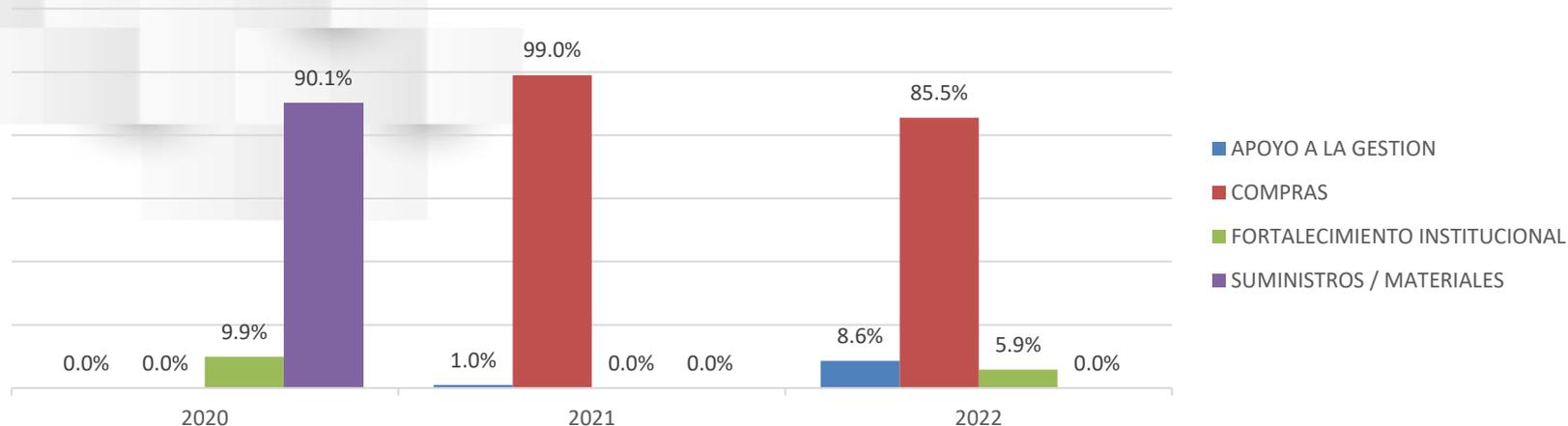
# Contratos por subsector

La totalidad de los contratos reportados por IMPRETICS en 2020 hacen parte del sector de *Gestión Pública*, mientras que los reportados con inicio en 2021 y 2022 están en el sector de *Comercio, Industria y Turismo*. En total se registran los contratos en cuatro subsectores, siendo el más frecuente en 2020 *Suministros / Materiales*, en 2021 *Compras*, y en lo corrido de 2022 *Apoyo a la gestión*. Sorprende la heterogeneidad de los sectores y subsectores así como sus proporciones entre vigencias.



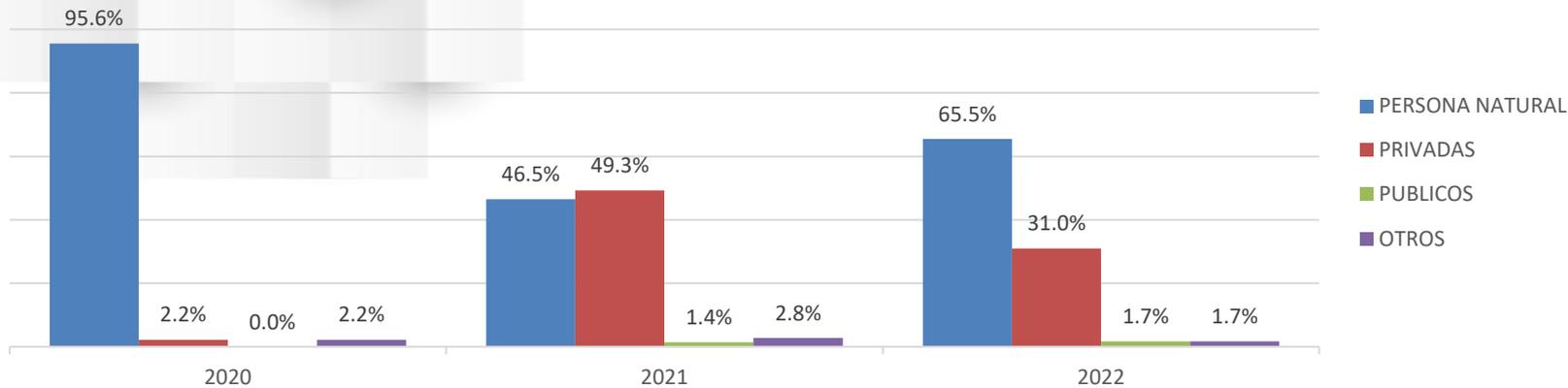
# Valores por subsector

Según el valor total de contratos, la distribución por sector en 2020 y 2021 se agudiza respecto a la distribución vista por el número de contratos en la diapositiva anterior de manera que el 90,1% del valor total contratado está en *Suministros / Materiales* en 2020 y el 99,0% en *Compras* en 2021. En 2022, a pesar de que la mayoría de contratos sean de apoyo a la gestión, el 85,5% de los recursos contratados están en el subsector de *Compras*.



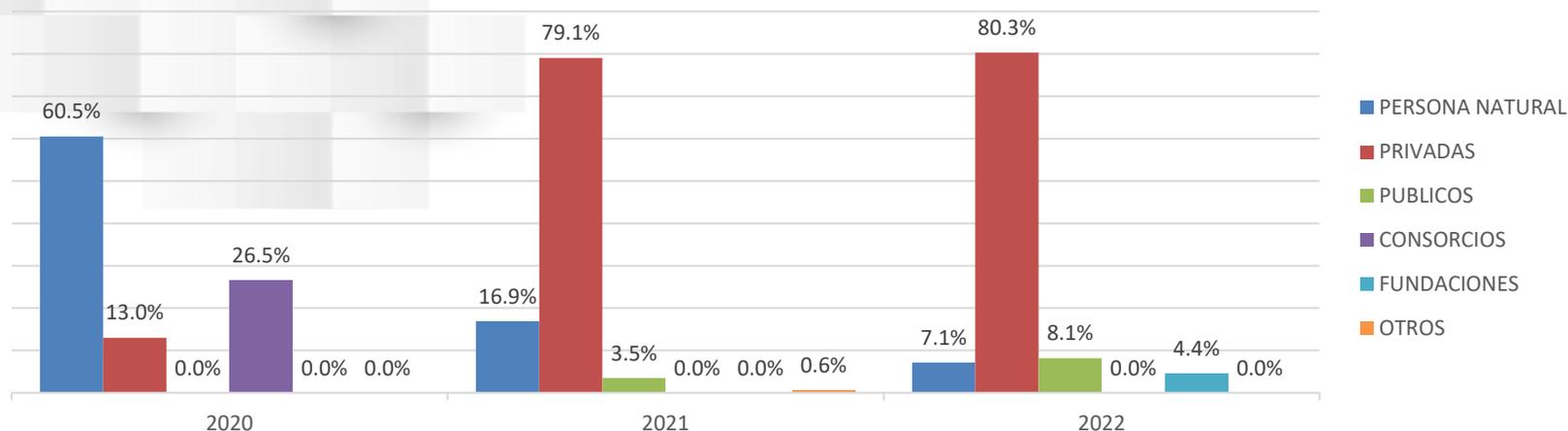
# Contratos por tipo de contratista

Los contratistas reportados se clasifican en 7 diferentes categorías siendo las más comunes *Persona natural* (una o varias) y *Privadas (una varias)*. La categoría más frecuente en los contratos es *Persona Natural* en 2020 y 2022; en 2021 es *Privadas* con el 49,3% seguida por *Persona natural* en el 46,5% de los contratos. La distribución de los contratos según el tipo de contratista es heterogéneo entre vigencias estando casi totalmente concentrada en *Persona natural* en 2020, para distribuirse más homogéneamente entre *Privadas* y *Persona Natural* en 2021 y 2022.



# Valor total por tipo de contratista

Agrupados por el valor total de contratos, los tipos de contratista más frecuente en contratos son *Consortios*, *Persona natural* y *Privadas*. En 2020 se observa la mayor concentración de recursos con personas naturales; se destaca en esta vigencia una alta concentración de recursos en un solo contrato con el consorcio DNS TI DIGITAL NETWORK SYSTEM TI SAS igual al 26,5% de los recursos de contratación en 2020. La mayor concentración de recursos en 2021 y 2022 se da en contratos con entidades privadas. Una sola fundación, la Fundación UVA, compromete el 8,1% de la contratación de 2022 con un contrato por \$ 1.227 millones.



# Valor total de contratos

El valor total promedio de los contratos de toda la muestra es de \$431 millones por contrato, sin embargo, el promedio de 2020 es cerca de una décima parte del de 2021 o 2022. Los valores promedio y máximo de contrato más altos se presentan en 2021.

Año	Valor total	Promedio	Máximo	Mínimo
2020	\$ 2.306 M	\$ 51 M	\$ 870 M	\$ 3.250.000
2021	\$ 45.046 M	\$ 634 M	\$ 7.889 M	\$ 1.005.610
2022	\$ 27.600 M	\$ 476 M	\$ 4.428 M	\$ 7.950.000
<b>Total</b>	<b>\$ 74.953 M</b>	<b>\$ 431 M</b>	<b>\$ 7.889 M</b>	<b>\$ 1.005.610</b>

# Distribución de contratos por valor total

## total

El 80,0% de los contratos suscritos tienen un valor total por debajo de \$ 529 millones. El 50,0% del presupuesto contratado está concentrado en el 5,2% de los contratos (10 contratos).

En 2020 hay una fuerte concentración de contratos de \$3 a \$27 millones.

En 2021 se da una alta concentración de contratos de más de \$120 millones.

En 2022 hay una mayor concentración en contratos por debajo de \$32 millones que en 2021 pero se mantiene, proporcionalmente, un alto número de contratos de más de \$120 millones.

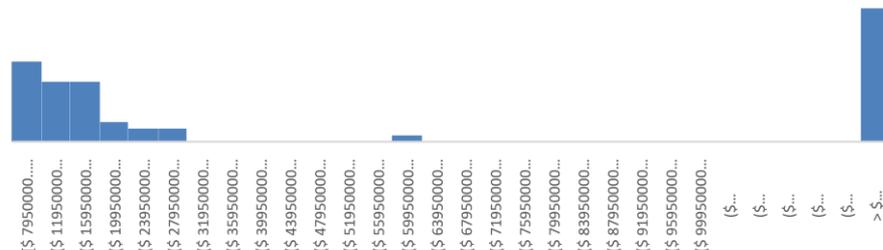
2020



2021



2021



# Valor total mensual

Se calcula el valor mensual de los contratos dividiendo el valor total de cada contrato en su número de días de ejecución y se multiplica el resultado por 30.

2021 presenta el valor mensual promedio más alto así como el máximo valor mensual entre las tres vigencias.

Año	Valor mensual promedio	Máximo valor mensual
2020	\$ 28.023.987	\$ 899.484.890
2021	\$ 229.981.004	\$ 1.375.499.776
2022	\$ 91.672.414	\$ 1.196.756.132
<b>Total</b>	<b>\$ 131.647.878</b>	<b>\$ 1.375.499.776</b>

# Adición, prórroga y cesión

Durante las vigencias estudiadas, ningún contrato reporta adiciones, prórrogas o cesiones. En consecuencia no hay novedades en los valores de ningún contrato y los valores totales son iguales a los iniciales.

# Mayores contratistas por número

La siguiente tabla presenta los contratistas con mayor número de contratos en las tres vigencias agrupadas.

NOMBRE COMPLETO DEL CONTRATISTA	Número de contratos	Valor total de contratos	Valor promedio
GUZMAN GONZALES YEIRI	4	\$ 37 M	\$ 9 M
METROVIA S.A.S	4	\$ 2.226 M	\$ 556 M
SUNTIC S.A.S.	4	\$ 3.719 M	\$ 930 M
GLOBAL BPO S.A.S	3	\$ 1.576 M	\$ 525 M
HABITAR COLECTIVO ARQUITECTURA	3	\$ 1.439 M	\$ 480 M
IPIA REYES CARLOS ALBERTO	3	\$ 25 M	\$ 8 M
JOSE FERNANDO ALZATE GONZALEZ	3	\$ 35 M	\$ 12 M
KEVIN DAVID LEON BARONA	3	\$ 21 M	\$ 7 M
MORENO LENNIS DIEGO FERNANDO	3	\$ 54 M	\$ 18 M
PRENSA & ENTRETENIMIENTO S.A.S.	3	\$ 1.669 M	\$ 556 M
TANNIA TIMARAN ARIAS	3	\$ 43 M	\$ 14 M
ADRIANA PUENTE PLAZA	2	\$ 37 M	\$ 19 M
ARMANDO RODRIGUEZ CUELLAR	2	\$ 48 M	\$ 24 M
BAHOS MURILLO LAURA MARCELA	2	\$ 28 M	\$ 14 M
CABEZAS DIAS HENRY JHAMARILK	2	\$ 70 M	\$ 35 M
CALDERON GRISALES LUZ MARINA	2	\$ 23 M	\$ 11 M
CUERO MICOLTA WILMAR ERNESTO	2	\$ 32 M	\$ 16 M
DELPHI ANALYTICS SAS	2	\$ 2.162 M	\$ 1.081 M
ESTRATEGIA PODER S.A.S.	2	\$ 598 M	\$ 299 M
GARCIA MORENO IVAN	2	\$ 47 M	\$ 23 M

# Mayores contratistas por valor

El top 20 de contratistas cambia si se mira por valor total de contratos en las tres vigencias agregadas. Nótese cómo contratistas con uno o dos contratos entran en la lista gracias a la magnitud del valor del contrato.

NOMBRE COMPLETO DEL CONTRATISTA	Número de contratos	Valor total de contratos	Valor promedio
PGD PROCESOS DE GESTION DOCUMENTAL SAS	1	\$ 7.889 M	\$ 7.889 M
SEGURIDAD ACIN LTDA	2	\$ 6.396 M	\$ 3.198 M
ARCHIVOS Y ASESORIAS TOTALES DE COLOMBIA S.A.S. ASETOCOL	1	\$ 4.428 M	\$ 4.428 M
FFOGRV INTERVENTORIAS Y CONSULTORIAS // ARSUMTEC S.A.S.	1	\$ 4.241 M	\$ 4.241 M
CONSULTORIA Y SISTEMAS SAS	1	\$ 4.141 M	\$ 4.141 M
SUNTIK S.A.S.	4	\$ 3.719 M	\$ 930 M
COOPERATIVA DE CONSUMO Y MARKETING ENLACES DE COLOMBIA	1	\$ 2.889 M	\$ 2.889 M
VIOTEC S.A.S.	1	\$ 2.809 M	\$ 2.809 M
COMUNICACION CELULAR S.A. COMCEL S.A.	1	\$ 2.245 M	\$ 2.245 M
METROVIA S.A.S	4	\$ 2.226 M	\$ 556 M
COMUNITIC SAS	1	\$ 2.193 M	\$ 2.193 M
DELPHI ANALYTICS SAS	2	\$ 2.162 M	\$ 1.081 M
CONSULTORIA ESPECIALIZADA S.A.S. // AULAS DIGITALES DE COLOMBIA S.A.S. // SERVICIO LOGISTICO EMPRESARIALES JYC S.A.S	1	\$ 1.893 M	\$ 1.893 M
FUNDACION PARA EL DESARROLLO SOCIAL INNOVA	1	\$ 1.686 M	\$ 1.686 M
PRENSA & ENTRETENIMIENTO S.A.S.	3	\$ 1.669 M	\$ 556 M
PLANETA IP COMUNICACIONES S.A.S	2	\$ 1.588 M	\$ 794 M
GLOBAL BPO S.A.S	3	\$ 1.576 M	\$ 525 M
UNION TEMPORAL UNIMILITAR 2021	1	\$ 1.567 M	\$ 1.567 M
OSP INTERNATIONAL CALA LTDA	1	\$ 1.558 M	\$ 1.558 M
STB SISTEMA DE TELECOMUNICACIONES Y BIOMEDICOS DE COLOMBIA S.A.S.	1	\$ 1.471 M	\$ 1.471 M



**AUDITORÍA**  
GENERAL DE LA REPÚBLICA - COLOMBIA

**TRANSFORMANDO** EL CONTROL FISCAL

**¡MUCHAS GRACIAS!**